

*Thái Bình, ngày 05 tháng 4 năm 2018*

**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG NĂM 2017 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2018**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2018

**I. TÌNH HÌNH CHUNG**

Là một đơn vị thành viên của Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC), đồng hành cùng Công ty mẹ, Công ty Cổ phần Đầu tư và Thương mại Dầu khí Thái Bình (PVC-TB) tiếp tục thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2016-2020, Nghị quyết Đại hội Đảng các cấp nhiệm kỳ 2016-2020 của cả nước cùng với nhiều thuận lợi và những khó khăn, thách thức. Thực hiện nhiệm vụ Tổng công ty giao tại Quyết định số 511/QĐ-XLKD ngày 15/02/2017 về việc giao kế hoạch sản xuất kinh doanh (SXKD) năm 2017 cho PVC-TB, Hội đồng quản trị Công ty (HĐQT) đã đưa ra các quyết định kịp thời, sát sao chỉ đạo, giám sát tình hình triển khai Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2017 trên mọi lĩnh vực hoạt động SXKD của đơn vị và cũng đã đạt được những kết quả nhất định.

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA PVC-TB NĂM 2017**

Trước tình hình kinh tế trong nước và thế giới diễn biến hết sức phức tạp, thị trường tài chính, tiền tệ, giá cả vật tư, nguyên vật liệu cũng như nhân công trong nước có nhiều biến động. PVC-TB phải đối mặt với nhiều khó khăn thử thách đến từ những nguyên nhân khách quan cũng như chủ quan của Công ty.

Tuy nhiên, với sự quan tâm chỉ đạo sát sao của Tổng công ty, cổ đông lớn nhất của PVC-TB, sự hỗ trợ của các Phòng/đơn vị chuyên môn, đặc biệt là tập thể CBCNV PVC-TB đã nỗ lực, từng bước tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, đồng thời quyết tâm thực hiện những mục tiêu dài hạn và ngắn hạn để đạt được kế hoạch đã đề ra;

Năm 2017, Hội đồng quản trị đã tập trung chỉ đạo Công ty chú trọng vào các nhiệm vụ chính:

- Đẩy mạnh giám sát, chỉ đạo hoạt động SXKD tại Chi nhánh Khách sạn Dầu khí Thái Bình và công tác thi công hạng mục Kho than số 2 & số 3 tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đảm bảo đạt chất lượng, kế hoạch đề ra.
- Tập trung xử lý các tồn tại, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, thu hồi công nợ; chỉ đạo đẩy nhanh công tác quyết toán dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

- Quyết liệt thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ chức của đơn vị, rà soát sắp xếp lại bộ máy quản lý và định biên lao động một cách hợp lý; hoàn thiện phương thức quản lý theo hướng gọn nhẹ và chuyên sâu nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả SXKD.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh, đẩy mạnh tìm kiếm thông tin, tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu đối với các dự án trong ngành Dầu khí, tiến tới mở rộng thị trường ra ngoài ngành.

Kết quả thể hiện tại các chỉ tiêu hoạt động SXKD năm 2017, như sau:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2017 (*)	Kế hoạch năm 2017 (**)	Thực hiện năm 2017 (***)	Tỷ lệ hoàn thành KH
1	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	591	276	275,55	99,8%
2	Doanh thu	Tỷ đồng	434	120	145,07	120,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	25		(3,78)	
4	Nộp NSNN	Tỷ đồng	10	5,0	4,895	97,9%
5	Thu nhập bình quân	Tr/ng/th	6,50	6,50	6,75	104 %
6	Số lao động bình quân	Người	310	310	215	69 %

(\*): Kế hoạch được Đại hội cổ đông thường niên năm 2017 của PVC-TB thông qua tại Nghị quyết số 68/ĐHĐCD-PVCTB ngày 26/4/2017.

(\*\*): Kế hoạch SXKD năm 2017 điều chỉnh đã được Tổng công ty phê duyệt tại Quyết định số 4255/QĐ-XLĐK ngày 21/12/2017.

(\*\*\*): Theo Báo cáo tài chính năm 2017 đã được kiểm toán.

- Giá trị sản lượng thực hiện cả năm 2017 đạt **275,54 tỷ đồng** đạt 99,8% so với kế hoạch năm 2017 TCT phê duyệt và tăng trưởng 296,1% so với năm 2016.
- Doanh thu năm 2017 đạt **145,07 tỷ đồng** đạt 120,9% doanh thu kế hoạch năm 2017 được TCT phê duyệt và tăng trưởng 119% so với năm 2016.
- Lợi nhuận năm 2017 lỗ **3,78 tỷ đồng**.
- Vốn chủ sở hữu của Công ty tại thời điểm 31/12/2017 đạt **298,47 tỷ đồng**, giảm 1,12% so với thời điểm 31/12/2016 (302,25 tỷ đồng).
- Nộp ngân sách nhà nước năm 2017 thực hiện **4,895 tỷ đồng/5,0 tỷ đồng**, bằng 97,9% kế hoạch năm.
- Tiền lương người lao động đạt **6,75 triệu đồng/người/tháng** đạt 104% kế hoạch năm, tăng trưởng hơn 30% so với năm 2016.

### III. CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2017

#### 1. Công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động SXKD

- HĐQT đã thực hiện đúng, đầy đủ chức năng, quyền hạn của HĐQT được quy định trong Điều lệ Công ty, chỉ đạo Ban Giám đốc, các Phòng chức năng công ty

tổ chức hoạt động kiểm tra, giám sát đối với hoạt động SXKD và công tác quản lý của Chi nhánh Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

- HĐQT giám sát và đôn đốc Ban Giám đốc để triển khai thực hiện đầy đủ các nội dung Nghị quyết HĐQT đã đề ra.
- Chỉ đạo tiến hành giám sát triển khai công tác thi công hạng mục kho than; phối hợp Ban giám đốc tổ chức các cuộc họp/tham gia chỉ đạo đưa ra các giải pháp đẩy nhanh tiến độ thi công phần móng và phần kết cấu thép hạng mục kho than số 2 & và 3 tại Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2.
- HĐQT theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành kinh doanh, thông qua các báo cáo, văn bản của Ban Giám đốc, của các phòng chức năng/đơn vị báo cáo HĐQT.

## **2. Công tác tài chính kế toán và thu hồi công nợ**

- Nguồn vốn được sử dụng đúng mục đích cho các hoạt động SXKD của Công ty. Công ty đã tích cực trong việc thu hồi, xử lý các công nợ khó đòi và cơ cấu lại hợp lý nguồn vốn, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động SXKD năm 2017.
- Kiểm soát chặt chẽ việc sử dụng các thiết bị và giám sát thường xuyên các định mức vật tư sản xuất.
- Công tác thu hồi công nợ còn chậm và tồn đọng lớn trong đó nhiều khoản công nợ quá hạn. Tính đến ngày 31/12/2017, tổng công nợ phải thu khó đòi của PVC-TB là 61,475 tỷ đồng, mặc dù đơn vị đã cố gắng thực hiện thu hồi nhưng chưa đạt hiệu quả và kế hoạch đề ra. Trong năm đơn vị chỉ thu hồi được 2,9 tỷ đồng nợ khó đòi, trong đó thu từ Hợp Thành 2,2 tỷ và từ Mekong 0,7 tỷ đồng, PVC-TB đã và sẽ tiếp tục phải trích lập dự phòng theo quy định, do đó dẫn tới phát sinh chi phí ảnh hưởng lớn tới lợi nhuận của đơn vị.
- Đối với khoản công nợ phải thu từ PVC-IMICO và Mekong, PVC-TB đã đề nghị Tổng công ty hỗ trợ đơn vị trong việc thu hồi công nợ hoặc đối trừ công nợ giữa các bên liên quan nếu có phát sinh.
- Đối với khoản phải thu với các khách hàng khác, hầu hết số nợ trên đã là nợ quá hạn, PVC-TB đã gửi công văn đề nghị thanh toán cho các đơn vị nêu trên hàng tháng, nhưng kết quả thu hồi công nợ rất chậm. Đơn vị đã trích lập dự phòng đối với các đơn vị mua bê tông (như Công ty TNHH Xây dựng dân dụng và công nghiệp Delta, Vinaconex-PVC, Chi nhánh Phía Bắc,...) và đối với các khách hàng mua chung cư với số tiền 4,94 tỷ đồng.
- PVC-TB đã thuê đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 và hoàn thành trước ngày 31/03/2018 theo quy định. Đơn vị đã gửi đầy đủ, đúng thời hạn các Báo cáo tài chính tự lập, Báo cáo quản trị và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán về Tổng công ty.

## **3. Công tác quyết toán dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình**

Trong năm qua, HĐQT đã rất chú trọng chỉ đạo các đơn vị chuyên môn phối hợp với đơn vị kiểm toán rà soát lại toàn bộ hồ sơ dự án và gấp rút bổ sung các hồ

sơ còn thiếu để đẩy nhanh công tác quyết toán, tuy nhiên đến nay vẫn còn một số vướng mắc dẫn đến chưa thể thực hiện quyết toán cho Hợp đồng 20/2010/KSDKTB/PVEP-PVC ngày 03/07/2010, cụ thể:

- Đối với hệ thống cung cấp Gas và hệ thống xử lý nước thải, Tổng thầu/nhà thầu thi công vẫn chưa cung cấp đủ hồ sơ CO/CQ.
- Khối lượng quyết toán theo Hợp đồng chìa khóa trao tay số 20/2010/KSDKTB/PVEP-PVC đã được các bên đã rà soát và thống nhất, tuy nhiên Tổng thầu/Ban điều hành dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 vẫn chưa ký chính thức để PVC-TB có cơ sở ký xác nhận giá trị quyết toán và tiến hành các thủ tục quyết toán dự án đầu tư theo quy định.

Trong năm 2018, PVC-TB sẽ tiếp tục đôn đốc các đơn vị thi công hoàn thiện các hồ sơ còn thiếu nêu trên. Ngay sau khi có kết quả kiểm toán dự án và hoàn thiện các chỉnh sửa theo ý kiến của kiểm toán (nếu có), PVC-TB sẽ trình các cấp có thẩm quyền để phê duyệt giá trị quyết toán dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình theo quy định.

#### **4. Công tác quản trị, tái cấu trúc**

- Tập trung thực hiện phương án tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của PVC-TB giai đoạn 2015-2020, định hướng đến năm 2025;
- Chỉ đạo rà soát và triển khai kế hoạch chi tiết để kịp thời điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung hệ thống văn bản quản lý nội bộ đáp ứng nhu cầu SXKD và nhu cầu quản lý điều hành trong giai đoạn hiện nay;
- Phối hợp cùng Ban Chấp hành Đảng uỷ Công ty định hướng, chỉ đạo công tác tái cấu trúc và định biên nhân sự tại đơn vị.

#### **5. Công tác lao động, đào tạo**

- Công tác tổ chức bộ máy, sử dụng lao động trong năm 2017 của PVC-TB tuân thủ các quy chế, quy định của Pháp luật và của Tổng công ty, đảm bảo thu nhập và quyền lợi cho người lao động.
- Để tăng chất lượng phục vụ khách hàng trong kinh doanh dịch vụ khách sạn, năm 2017, đơn vị đã tổ chức lớp đào tạo nâng cao nghiệp vụ Khách sạn cho các bộ phận: Buồng, Bàn, Bếp, Lễ tân của Chi nhánh Khách sạn Dầu khí Thái Bình.

#### **6. Hoạt động của Thành viên HĐQT**

Trong năm 2017, từng thành viên HĐQT: Ông Hoàng Hữu Thành, Ông Ngô Thanh Dũng, Ông Vũ Văn Doanh, Ông Phạm Đức Huy, Ông Đỗ Minh Tuấn đã thực hiện vai trò và nhiệm vụ của Thành viên HĐQT PVC-TB theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế làm việc của HĐQT PVC-TB và các quy định của pháp luật khác có liên quan trong việc quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh, thi công xây lắp, tài chính, tổ chức, nhân sự... của PVC-TB cũng như giám sát nhiệm vụ, quản lý, điều hành của Ban Giám đốc thông qua việc:

- Tham gia các hoạt động của HĐQT tại đơn vị;
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp liên quan khác;

- Có ý kiến đề HĐQT ban hành các nghị quyết, Quyết định của HĐQT;
- Tuân thủ nghiêm túc phân công nhiệm vụ Thành viên HĐQT để trực tiếp phụ trách một số lĩnh vực cụ thể trong hoạt động SXKD của PVC-TB.

## **7. Đánh giá chung**

### **7.1. Kết quả đạt được:**

Năm 2017, Hội đồng quản trị đã căn cứ Nghị quyết được Đại hội cổ đông thường niên phê duyệt để xây dựng chương trình làm việc, đã đưa ra các định hướng đúng đắn, chỉ đạo Giám đốc Công ty xây dựng và triển khai thực hiện các giải pháp cụ thể nhằm khai thác tối đa các yếu tố thuận lợi, cùng với sự đoàn kết, quyết tâm nỗ lực phấn đấu của toàn thể CBCNV trong toàn đơn vị trong việc thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch đề ra và đã đạt được một số kết quả sau:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của PVC-TB.
- Trong lĩnh vực thi công xây lắp năm 2017: Công ty đã hoàn thành một số công việc thuộc hạng mục kho than số 2, số 3 cụ thể như sau: Hoàn thành thi công phần cọc và thi công khoan dẫn và ép bù 5 tim cọc bị sự cố; Đổ xong bê tông nền kho than số 2 và số 3 và tiếp tục triển khai thi công phần móng kho than số 2.
- Đối với công tác ký kết hợp đồng: Công ty cùng liên danh nhà thầu PVSD đã hoàn thành ký kết Hợp đồng “Thiết kế, lập dự toán, mua sắm và gia công lắp dựng phần kết cấu thép các kho than” và cung cấp cọc 400x400 cho hạng mục kho than. Cùng với liên danh nhà thầu ký Phụ lục bổ sung số 04 HĐ 52/2014/HĐKT/PVC-PVCTB-PVSD-CCU ngày 01/10/2014 về việc “Điều chỉnh một số nội dung Hợp đồng phù hợp với quy định tại Phụ lục bổ sung số 26- Hợp đồng EPC số 9256/HĐ-DKVN”. Làm việc và ký kết phụ lục hợp đồng với các nhà thầu gói cung cấp, vận chuyển, lắp đặt kết cấu thép kho than số 2 và số 3, chuyển từ hình thức lập bảo lãnh thanh toán mà PVC-TB đã thực hiện sang hình thức tạm ứng với giá trị 35 tỷ đồng để triển khai nhập vật tư thép về gia công.
- Trong lĩnh vực cung cấp bê tông thương phẩm năm 2017: Đơn vị đã đảm bảo nguồn cung cấp bê tông nội bộ cho hoạt động thi công tại hạng mục kho than số 2, số 3 và cho Công ty PVC-Đông Đô tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2.
- Về hoạt động kinh doanh tại Khách sạn Dầu khí Thái Bình: Trong năm 2017, Công ty đã tổ chức khai thác vận hành toàn bộ tổ hợp Khách sạn Dầu khí Thái Bình ổn định, an toàn, có nhiều tiến bộ và tăng trưởng về doanh thu. Chất lượng dịch vụ được đảm bảo và không ngừng được nâng cao. Công tác quảng bá và chăm sóc khách hàng được chú trọng. Công suất sử dụng phòng tăng trưởng khá so với năm 2016, hiện công suất bình quân đã đạt khoảng gần 50%.
- Sản lượng công tác kinh doanh Bất động sản năm 2017 đạt 4,56 tỷ đồng từ cho thuê văn phòng làm việc. Trong năm 2017, đơn vị cho thuê được hơn 700m2 sàn văn phòng làm việc tầng 3, 4 Khối Chung cư -Văn phòng làm việc và khoảng 100m2 tầng 4 khối khách sạn.

- Công tác tài chính kế toán: Thực hiện các thủ tục mở bảo lãnh thực hiện cho Hợp đồng 52/2014/HĐKT/PVC-PVCTB-PVSD-CCU ngày 01/10/2014. Thực hiện công tác thu xếp vốn để đảm bảo thi công Kho than số 2 và số 3 đúng tiến độ Tổng công ty giao.
- Công tác thu hồi công nợ đã đạt được những kết quả nhất định, góp phần hoàn nhập trích lập dự phòng và tăng chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty.
- Thực hiện rà soát các Quy chế/quy định hiện hành để cập nhật, điều chỉnh phù hợp với các nội dung tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành. Trong năm 2017, đã điều chỉnh và ban hành Bảng phân công nhiệm vụ các Thành viên HĐQT, quy chế làm việc HĐQT và một số quy chế/quy định nội bộ của Công ty và Chi nhánh Khách sạn.

## **7.2. Một số hạn chế, tồn tại:**

Bên cạnh những kết quả đạt được trong năm 2017, Công ty cũng gặp không ít các khó khăn vướng mắc từ nhiều nguyên nhân khách quan và chủ quan, tác động tiêu cực đến công tác triển khai, thực hiện nhiệm vụ kế hoạch, cụ thể:

- Công tác hồ sơ, nghiệm thu thanh toán tại Hạng mục kho than số 2 và số 3 tại dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 rất chậm, thời gian thi công kéo dài và do Chủ đầu tư - Ban QLDA Điện lực Dầu khí Thái Bình 2 chỉ tạm chấp thuận nghiệm thu thanh toán 95% giá trị công việc dẫn đến doanh thu xây lắp giảm theo, lợi nhuận phần xây lắp không đủ bù đắp chi phí quản lý và chi phí lãi vay ngắn hạn phục vụ thi công (do phải đi vay ngân hàng với lãi suất cao). Ngoài ra, giá trị thanh toán của PVC-TB hiện đang bị giảm trừ rất nhiều từ phía Ban QLDA và Tổng thầu PVC, ảnh hưởng trực tiếp đến việc thu xếp vốn để tiếp tục thi công và hiệu quả kinh tế của Hợp đồng đã ký.
- Hoạt động kinh doanh dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình chưa hiệu quả: Năm 2017, Khách sạn Dầu khí Thái Bình đã có tăng trưởng về sản lượng, doanh thu và đạt chỉ tiêu kế hoạch được giao, nhưng lợi nhuận vẫn chưa đủ bù đắp chi phí khấu hao, lãi vay và gốc vay đầu tư, dẫn đến hoạt động sản xuất kinh doanh lỗ gần 10 tỷ đồng. Bên cạnh đó, việc tiêu thụ các căn hộ chung cư và cho thuê sàn thương mại, văn phòng tại dự án rất chậm nên vốn đầu tư tồn đọng nhiều, phát sinh chi phí duy tu sửa chữa, dẫn đến đơn vị chưa cân đối được nguồn trả gốc vay đầu tư, chi phí lãi vay phải trả đang tăng lũy kế hàng năm, ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả và lợi nhuận của hoạt động kinh doanh Khách sạn.
- Hoạt động sản xuất kinh doanh bê tông : Hiện nay, chỉ có Trạm trộn 90m<sup>3</sup>/h đang hoạt động (trạm 60m<sup>3</sup>/h đặt tại Thành phố Thái Bình của đơn vị đang phải dừng hoạt động do sát vào đường thi công mở rộng bờ đê Trà Lý của Thành phố Thái Bình). Mặt khác, do những khó khăn từ giá thành đến công tác thu hồi vốn nên việc cung cấp bê tông cho các nhà thầu khác tại dự án còn rất hạn chế. Vì vậy, sản lượng bê tông năm 2017 thấp, không đủ bù đắp chi phí khấu hao và các chi phí liên quan của cả 2 Trạm.

- Công tác thu hồi xử lý công nợ đã đạt được những kết quả nhất định. Tuy nhiên vẫn tồn tại nhiều khoản công nợ quá hạn. PVC-TB đã và sẽ tiếp tục phải trích lập dự phòng đối với các khoản công nợ này.
- Bên cạnh đó HĐQT cũng nhận định các tồn tại do các nguyên nhân chủ quan đã trực tiếp ảnh hưởng tới tình hình thực hiện kế hoạch nhiệm vụ năm 2017 như: Nguồn lực tài chính khó khăn, chưa chủ động trong lĩnh vực tiếp thị, tìm kiếm nguồn công việc mới, bộ máy nhân sự chưa đáp ứng được yêu cầu, chi phí quản lý lớn, năng lực máy móc thiết bị chưa đầy đủ,...

### **7.3. Một số rủi ro tiềm ẩn ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2018 và các năm tiếp theo:**

Bên cạnh những kết quả đạt được và những hạn chế tồn tại của Công ty năm 2017 đã được nêu ra, HĐQT cũng đã nhận diện được một số rủi ro tiềm ẩn có thể ảnh hưởng đến kết quả SXKD năm 2018, tóm tắt như sau:

- Công ty có lỗ lũy kế tại ngày 31/12/2017 là khoảng 152 tỷ đồng, chiếm 33,74% vốn điều lệ của Công ty (tại ngày 31/12/2016: 148 tỷ đồng chiếm 32,9% vốn điều lệ). Công nợ ngắn hạn vượt quá tài sản ngắn hạn tại ngày 31/12/2017 là khoảng 21 tỷ đồng (tại ngày 31/12/2016: 46 tỷ đồng). Dẫn đến ảnh hưởng tới khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn và thu xếp vốn cho hoạt động thi công xây lắp trong năm 2018.
- Rủi ro phát sinh chi phí do tiến độ thực hiện dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 bị trượt so với kế hoạch và hợp đồng đã ký. Bên cạnh đó tiềm ẩn nguy cơ bị phạt hợp đồng với Tổng thầu/Chủ đầu tư do chưa được điều chỉnh tiến độ thi công Hạng mục kho than số 2&3.
- Công trình Khách sạn Dầu khí Thái Bình đã đi vào vận hành hơn 5 năm, nhiều hạng mục công trình đã bắt đầu xuống cấp và hư hỏng gây ảnh hưởng đến chất lượng phục vụ của Khách sạn. Tuy nhiên, hiện nay đơn vị đang tập trung vốn cho công tác thi công xây lắp nên rất khó khăn về nguồn tài chính để thực hiện duy tu, bảo dưỡng, nâng cấp sửa chữa cho khách sạn.
- Trích lập dự phòng công nợ: Tại thời điểm 31/12/2017, công nợ phải thu của PVC-TB là rất lớn, trong đó tồn đọng rất nhiều khoản công nợ khó đòi. Tiềm ẩn rủi ro trong việc tiếp tục trích lập dự phòng đối với những khoản công nợ không được xử lý và các khoản công nợ khác dự kiến sẽ quá hạn trong năm 2018 và các năm tiếp theo.
- Dự kiến trong năm 2018, cơ quan thuế sẽ thực hiện thanh tra, quyết toán đối với PVC-TB, do đó có thể phát sinh các khoản thuế không được khấu trừ, chi phí không được trừ khi kiểm tra, quyết toán.

Với trọng trách được Đại hội cổ đông tin tưởng, giao phó, Hội đồng quản trị PVC-TB sẽ chủ động linh hoạt, bám sát diễn biến thị trường, thông qua việc đánh giá kết quả các mặt công tác trong năm 2017, những nguyên nhân, tồn tại cần khắc phục để

điều chỉnh và không ngừng nâng cao năng lực quản lý cho phù hợp với tình hình nhằm hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông 2018 giao.

#### **IV. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2018**

Năm 2018, xác định Công ty tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn thách thức. Hội đồng quản trị sẽ tập trung lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát tình hình triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 với các nội dung cụ thể như sau:

##### **1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018**

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2018 (*)	Trong đó			
				Quý I	Quý II	Quý III	Quý IV
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	304	24	76	165	39
2	Doanh thu	Tỷ đồng	200	23	58	57	62
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	-	-	-	-	-
4	Phải nộp NSNN	Tỷ đồng	4,30	0,50	1,20	1,20	1,40
5	Số LĐ bình quân	Người	250	250	250	250	250
6	Thu nhập bình quân	Trđ/ng/thg	7,12	7,12	7,12	7,12	7,12

(\*): Theo Quyết định số 1113/QĐ-XLKD ngày 04/04/2018 của Tổng Công ty PVC về việc chấp thuận kế hoạch SXKD năm 2018 của PVCTB.

##### **2. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2018**

- Huy động tối đa mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành, phân đầu hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2018 được Tổng công ty phê duyệt;
- Tập trung các điều kiện về nhân lực, nguồn vốn, cơ sở vật chất, thiết bị thi công hạng mục Kho than số 2 và số 3 tại dự án NMNĐ Thái Bình 2 đảm bảo tiến độ, chất lượng theo yêu cầu của Tổng thầu/Chủ đầu tư, đồng thời đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ SXKD của đơn vị;
- Tổ chức vận hành khai thác Khách sạn Dầu khí Thái Bình đạt hiệu quả cao nhất; tập trung tìm mọi biện pháp để hoàn thành bán các căn hộ và cho thuê các diện tích văn phòng làm việc, thương mại dịch vụ của dự án để thu hồi vốn đầu tư. Đồng thời tìm kiếm đối tác và lập phương án chuyển nhượng dự án;
- Giải quyết dứt điểm công nợ giữa PVC-TB, PVC-IMICO và Công ty Cổ phần Đầu tư và Khoáng sản Hợp Thành, công nợ phải thu của Công ty Cổ phần phát triển Mekong... và các khoản phải thu khác. Tìm phương án khả thi nhằm giải tỏa nghĩa vụ bảo lãnh thanh toán của Tổng công ty đối với khoản công nợ phải trả PVEP về việc chuyển nhượng Khách sạn Dầu khí Thái Bình;
- Hoàn thành công tác quyết toán dự án Khách sạn Dầu khí Thái Bình; hoàn thành dứt điểm thủ tục chuyển nhượng dự án Khu nhà ở CBCNV ngành Dầu khí, thu hồi vốn đầu tư còn lại tại dự án theo đúng các quy định của pháp luật;
- Khai thác tối đa công suất hoạt động của Trạm trộn bê tông;



- Quyết liệt thực hiện kiện toàn cơ cấu tổ chức của đơn vị, rà soát, sắp xếp lại bộ máy quản lý và định biên lao động gián tiếp một cách hợp lý, hoàn thiện phương thức quản lý theo hướng gọn nhẹ và chuyên sâu nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả SXKD;
- Kiểm soát chặt chẽ chi phí và tăng cường kiểm soát, giám sát, thực hành tiết kiệm, chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm và nâng cao hiệu quả SXKD;
- Không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh, đẩy mạnh tìm kiếm thông tin, tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu đối với các dự án trong ngành, dần mở rộng ra thị trường ngoài ngành;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tổng công ty giao.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2017 và phương hướng hoạt động năm 2018 của HĐQT Công ty. Chúng tôi mong muốn các Quý cổ đông sẽ đóng góp ý kiến thiết thực giúp Hội đồng quản trị PVC-TB năm 2018 hoạt động hiệu quả hơn và có được chiến lược phù hợp nhất cho sự phát triển ổn định và bền vững của đơn vị.

Trân trọng cảm ơn!

***Nơi nhận:***

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS, Ban GD(e-copy)
- Lưu HĐQT, VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Hoàng Hữu Thành**